

CERTIFICADO CORE N°

**MAT.: Acta Sesión Extraordinaria N°01 del
Consejo Regional de Los Lagos.**

ACUERDO N°14 – 25

La Secretaria Ejecutiva que suscribe, en su calidad de Ministro de Fe, certifica de conformidad con la Ley 19.175, Orgánica Constitucional sobre Gobierno y Administración Regional, que el Consejo Regional de Los Lagos, en Sesión Ordinaria N°14 celebrada el 22 de julio de 2026, en dependencias del Salón Azul, Ed. Centro Administrativo Regional, de la ciudad y comuna de Puerto Montt.

VISTO:

El Consejo Regional de Los Lagos, en sesión plenaria.

ACUERDA:

Aprobar, por unanimidad, el **Acta Sesión Extraordinaria N°01 del Consejo Regional de Los Lagos**, celebrada con fecha 14 de mayo de 2026, en la ciudad y comuna de Puerto Montt, que se adjunta íntegramente al presente acuerdo.

El presente acuerdo ha sido adoptado por 21 votos a favor, correspondientes al Gobernador Regional Sr. Alejandro Santana Tirachini, y a las consejeras y consejeros asistentes: Bernardo Barría Angulo, Eduardo Parada Silva, Augusto Eguiluz Loyola, Francisco Reyes Castro, Carlos Schwalm Urzúa, Alexis Casanova Cárdenas, Cesar Negrón Barría, Yasna Vásquez Vidal, Luis Becerra Vargas, Rodrigo Arismendi Valenzuela, Luis Hernández Soto, Tito Gómez Márquez, Patricia Gallardo Breuel, Marion Fernández Loncón, Javier Cabello Stom, Nelson Águila Serpa, Fredy Gallardo Pacheco, Julio Sanzana Cárdenas, Catalina Saavedra Gómez y Félix Vargas Cotiart.

DE LO QUE DOY FE

Este documento ha sido firmado electrónicamente de acuerdo con la ley N° 19.799.

Para verificar la integridad y autenticidad de este documento ingrese al siguiente link:

<https://doc.digital.gob.cl/validador/ZPNWIR-417>

ACTA DE SESION EXTRAORDINARIA

N°1

DEL CONSEJO REGIONAL DE LOS LAGOS

En Dependencias de EMPORMONTT, ubicado en Avenida Angelmó N°1673 de la ciudad y comuna de Puerto Montt, el jueves 14 de mayo de 2026, siendo las 18:30 horas, en Nombre de Dios y la Patria, el Presidente y Gobernador Regional, don Alejandro Santana Tirachini, da por iniciada la Sesión Extraordinaria N.º 1 del Consejo Regional de Los Lagos.

Maestra de Ceremonia Sra. Carolina Ferrada: Muy buenas tardes, bienvenidos a la Cuenta Pública de la Gestión 2025 del Gobierno Regional de Los Lagos. En nombre del Gobernador Alejandro Santana Tirachini y de los Consejeros y Consejeras Regionales, agradecemos sinceramente su presencia. Para dar inicio a esta solemne ceremonia, les invitamos a ponerse de pie para escuchar nuestro Himno nacional, que en esta ocasión será interpretado por la soprano Alicia Santana y la Orquesta Filarmónica.

Damos la bienvenida a las autoridades que hoy nos acompañan, saludemos al Delegado Presidencial Regional señor Cristián Palma, a los representantes del Senador Carlos Ignacio Kuschel, el Senador Iván Moreira, al Diputado señor Mauro González, al Diputado señor Alejandro Bernal, Diputado Daniel Lilayú, a la señora Diputada Emilia Nuyado, al señor Diputado Alex Nahuelquín y a la representante de la Diputada Claudia Reyes. También queremos saludar al señor Contralor Regional Mario Quezada, a la señora Defensora Regional, María Soledad Llorenti. Señoras y señores Secretarios Regionales Ministeriales, Seremi de Ciencia y Tecnología, Sandra Sepúlveda; Seremi de Agricultura, Francisco Cárcamo; Seremi de Cultura, Eduardo Leiva; Seremi de Deportes, Don Fernando Binder; Seremi de Desarrollo Social, Don Carlos Seitz; Seremi de Energía, don Andrés Niklitschek; Seremi de Gobierno, Don Rodrigo Díaz; Seremi de la Mujer, Doña Karen Berríos; Seremi de Medio Ambiente, Doña Lorena Leichtle; Seremi de Transporte, Don Rodrigo Böetger; Seremi de Vivienda, don Mario Marchant; Seremi de Economía, Doña Gisela Strauch; Seremi de Educación, Dalmiro Yáñez; Seremi de Obras Públicas, Don Jairo Quinteros, Seremi de Seguridad, Don Francisco Muñoz; Seremi de Salud, señora Evelyn Bintrup y al señor Seremi del Trabajo y Previsión Social, Don Jorge Moreno. Queremos saludar de manera especial al Jefe de la 10.ª Zona de Carabineros Los Lagos, General Jorge Valdivia. De manera especial también un fuerte aplauso a los señores Comandantes y Oficiales Generales de las Fuerzas Armadas de Orden y Seguridad Pública. Queremos también dar una bienvenida muy especial a nuestra región de Los Lagos, al Alcalde de la comuna de Huechuraba, señor Maximiliano Luksic, gracias por acompañarnos Alcalde. Y queremos saludar con mucho afecto a los Alcaldes y



Alcaldesas con quienes trabajamos juntos durante todo el año en el desarrollo de proyectos y programas que van en beneficio de los habitantes de sus comunas y de toda nuestra hermosa región. Saludemos al Alcalde de Ancud, don Andrés Ojeda; al Alcalde de Calbuco, don Marcos Silva; a la Alcaldesa de Chaitén, señora Clara Lazcano; Alcalde de Chonchi, don Fernando Oyarzún; al Alcalde de Cochamó, don Francisco Donoso; Alcalde de Frutillar, don Javier Arismendi; a la Alcaldesa de Hualaihué, Cristina Espinoza; al Alcalde de Los Muermos, don Emilio González; al Alcalde de Maullín, don Nabih Soza; al Alcalde de Palena, don Julio Delgado; al Alcalde de Puerto Montt, señor Rodrigo Wainraihgt; a la Alcaldesa de Puerto Octay, María Elena Ojeda; al Alcalde de Puerto Varas, don Tomás Gárate; al Alcalde de Puqueldón, Alejandro Cárdenas; a la Alcaldesa de Puyehue, señora María Jimena Núñez; al Alcalde de Osorno, don Jaime Bertin; al Alcalde de Queilen, don Marcos Vargas; al Alcalde de Quellón, Don Claudio Barudy; Alcalde de Quemchi, Javier Ugarte; al Alcalde de Quinchao, don René Garcés; al Alcalde de Río Negro, don Sebastián Cruzat; al Alcalde de San Juan de la Costa, don José Luis Muñoz y al Alcalde de San Pablo, señor Marco Carrillo. Señoras y señores Directores Regionales de Servicios. A los Concejales, a los funcionarios municipales, a los representantes de las universidades y centros de estudios, a los dirigentes, a las organizaciones sociales de toda la Región de Los Lagos y, por supuesto, también a los funcionarios del Gobierno Regional, vecinos y vecinas, representantes del COSOC. Sean ustedes muy bienvenidos a esta cuenta pública 2025.

Los Consejeros Regionales, autoridades electas por voto popular que forman parte del Gobierno Regional. Su función principal es aprobar, modificar o sustituir los proyectos y presupuestos presentados por el Gobernador Regional para el Desarrollo de la región, además de fiscalizar el uso de los recursos. Saludamos a los Consejeros y Consejeras de la Región de Los Lagos. Comenzamos por la provincia de Palena, Consejera Catalina Saavedra Gómez y Don Félix Vargas Cotiart; de la provincia de Chiloé, Don Nelson Águila Serpa, don Julio Sanzana Cárdenas, don Javier Cabello Stom y don Freddy Gallardo Pacheco; de la provincia de Llanquihue, Consejera Yasna Vásquez Vidal, doña Marión Fernández Loncón, doña Patricia Gallardo Breuel, don Luis Hernández Soto, don Tito Gómez Márquez, don Luis Becerra Vargas, don Rafael Negrón Barría y don Rodrigo Arismendi Valenzuela; de la provincia de Osorno Consejero Bernardo Barria Angulo, don Alexis Casanova Cárdenas, don Francisco Reyes Castro, don Carlos Schwalm Urzúa, don Augusto Eguiluz Loyola y don Eduardo Parada Silva. Muchas gracias, Consejeros y Consejeras.

Y, por supuesto, queremos saludar a nuestra máxima autoridad de la región, al señor Gobernador Regional don Alejandro Santana Tirachini.

A continuación, dejamos con ustedes un saludo de Su Excelencia el Presidente de la República, señor José Antonio Kast Rist. *“Muy buenos días a todos los habitantes de nuestra querida Región de Los Lagos.*



Este documento ha sido firmado electrónicamente de acuerdo con la ley N° 19.799.

Para verificar la integridad y autenticidad de este documento ingrese al siguiente link:

<https://doc.digital.gob.cl/validador/ZPNWIR-417>

En el marco de esta cuenta pública regional, quiero enviarle un saludo muy afectuoso al Gobernador Alejandro Santana Tirachini, un gran amigo. A las autoridades presentes y especialmente a todos los compatriotas de la Región de Los Lagos.

Hace unos días estuve con algunos de ustedes en Puerto Montt en un diálogo ciudadano donde pude escuchar sus preocupaciones y urgencias. Ahí nos hicieron ver las necesidades en salud, educación, conectividad que viven las familias de las zonas más apartadas de la región. Quiero que sepan que, nuestro gobierno a nivel central y regional, está trabajando para dar pronta solución y respuesta a cada uno de los problemas planteados. Por eso, entre las buenas noticias, me alegra la aprobación del Plan Especial de Desarrollo de las Zonas Extremas para el Territorio de la Patagonia Verde. Un paso muy importante para la región con 129 iniciativas y una inversión histórica de cerca de \$885.000.000.000 de pesos en beneficio de Cochamó, Chaitén, Futaleufú y Palena. Además, estamos fomentando con fuerza la inversión en industrias claves para el desarrollo regional como la salmonicultura, la silvicultura, el turismo y la industria lechera, entre otras.

A toda la región de Los Lagos les digo cuenten con nuestro gobierno. Un abrazo fuerte y que Dios los bendiga”.

Maestra de Ceremonia Sra. Carolina Ferrada: Muchas gracias al Presidente de la República que quiso estar en esta cuenta pública y para dar inicio a esta sesión del Consejo Regional de Los Lagos. Invitamos a su Secretaria Ejecutiva, señora Marcela Alarcón Ojeda.

Secretaria Ejecutiva del Consejo Regional Sra. Marcela Alarcón: Buenas noches a todos.

Damos inicio a la Sesión Extraordinaria N°01 del Honorable Consejo Regional de Los Lagos. En mérito de lo previsto en el artículo 26 de la Ley 19.175 Orgánica Constitucional sobre Gobierno y Administración Regional que establece: *“El Gobierno Regional en el mes de mayo de cada año, dará cuenta al Consejo Regional de su gestión como Ejecutivo del Gobierno Regional, a la que deberá acompañar el balance de la ejecución presupuestaria y el estado de situación financiera. La cuenta pública, el balance de ejecución presupuestaria y el estado de situación financiera deberán ser publicadas en la página web del correspondiente Gobierno Regional”.*

A continuación, da su cuenta al Consejo el Gobernador Regional, señor Alejandro Santana Tirachini.

Señor Presidente del Consejo Regional: Muy buenas tardes.



En nombre de Dios y de la Patria, se abre la sesión extraordinaria N°01 especial de la Cuenta Pública del Gobierno de la Región de Los Lagos, como ustedes saben, la mejor región de Chile.

(Presentación en video) En el sur de Chile, donde la lluvia dibuja historias en la tierra y el mar abraza islas llenas de memoria, existe un territorio diverso, profundo y lleno de vida. Cuatro provincias, cuatro identidades que latén con fuerza: Osorno, Llanquihue, Chiloé y Palena. Hay un compromiso que no se detiene porque estamos convencidos de algo, el desarrollo no puede tener fronteras. Bajo el liderazgo del Gobernador Regional, Alejandro Santana Tirachini, el Gobierno Regional de Los Lagos se despliega en el territorio con un propósito claro, estar presente, presente donde otros no llegan, presente en cada rincón; por más apartado que sea. Nos trasladamos por tierra, cruzamos mares y volamos cielos para llegar ahí donde vive nuestra gente, a rincones recónditos, a comunidades aisladas, a lugares donde la esperanza necesita presencia real; ahí estamos.

Porque gobernar no es sólo administrar recursos, es escuchar, recorrer, comprender y actuar con sentido de urgencia y justicia territorial. Nuestro trabajo se sostiene en pilares fundamentales: la salud, la seguridad, el fomento y la innovación.

La salud, porque el bienestar de nuestras familias es prioridad. La seguridad, porque cada persona merece vivir tranquila. El fomento y la innovación, porque creemos en el crecimiento, en las oportunidades y en el futuro de nuestros territorios. Pero nada de esto se construye en soledad, trabajamos de manera colaborativa con Municipalidades, Alcaldes y Concejales, también con Ministerios, Direcciones y Servicios Públicos, Parlamentarios y Dirigentes Sociales y sobre todo con vecinos y vecinas. Porque cuando nos unimos, los desafíos se transforman en oportunidades. Cada proyecto, cada inversión, cada decisión, nace escuchando la voz de la ciudadanía, porque sabemos que las mejores soluciones surgen desde el propio territorio, hoy más que nunca seguimos avanzando con convicción, acortando brechas, conectando comunidades, mejorando la calidad de vida de nuestra gente y sus pueblos. Desde la cordillera al mar y desde el continente a las islas seguimos presentes porque este es nuestro compromiso y también nuestra forma de gobernar. Gobierno Regional de Los Lagos presente donde otros no llegan.

Señor Presidente del Consejo Regional: Buenas noches.

Saludar en primer lugar a las señoras, señoritas y señores Consejeros Regionales de esta hermosa región de Los Lagos. Muchas gracias por su apoyo y muchas gracias por el trabajo que desarrollamos el año 2025.

Quiero también saludar con mucho cariño a los parlamentarios por su labor, por su compromiso con la región; al señor Contralor, muchas gracias por estar acá; a las Fuerzas Armadas, al General de Carabineros, gran aliado en materia de seguridad



pública, muchas gracias por estar acá; a nuestro delegado presidencial, gracias; a los Alcaldes, gracias por estar acá. Y quiero también darle un saludo al Alcalde de Huechuraba, muchas gracias por estar acá, sin lugar a dudas es una región muy especial; el Gobernador Orrego dice que Santiago también sufre de descentralización, bueno, aquí voy a demostrar que aquí mucho más, pero gracias por estar acá. Gracias a todos los que están presentes. A las señoras, señoritas, señores Seremis; gracias también por estar acá. No cabe ninguna duda que indistintos los matices, las diferencias, las posiciones, todos somos parte de un gran equipo que es trabajar por esta hermosa región de Los Lagos.

Yo voy a dar mi cuenta pública, que es una cuenta que parte principalmente contándoles qué es el Gobierno Regional del punto de vista de la participación que tienen los Gobiernos Regionales. Los 20 Consejeros, mujeres y hombres y el que habla, cuando asumimos el 6 de enero del año 2025; un día muy especial, sobre todo para quienes tuvimos la posibilidad de ver lo que era la gestión de los Gobiernos Regionales a la distancia y tener la posibilidad de estar a cargo, era un gran desafío en ese minuto. Y nos propusimos 2 cosas: poner un foco en el desarrollo y en la transparencia. No olvidemos que habíamos llegado en un momento muy complejo para los Gobiernos Regionales y, principalmente, tener una gestión que apunte a ser absolutamente ciudadana, porque yo siempre he dicho los Gobiernos Regionales es una institución que tiene que prevalecer en las políticas públicas de este país, sin lugar a dudas. Aquí estamos todos los consejeros regionales en el primer día, en el lugar que juramos y en esta foto está Francisco Cárcamo, que también le deseo el mayor de los éxitos hoy día como Seremi de Agricultura y que hoy lo reemplaza don Julio Sanzana, muchas felicidades y también mucho éxito en tu gestión. Estás reemplazando un gran consejero, pero no tengo ninguna duda que contigo también haremos un gran trabajo.

COSOC se nombró gracias a la comunidad del mundo civil que ha participado con nosotros en distintas reuniones y que sin lugar a dudas, su colaboración, su compromiso, su trabajo, sus ideas son parte de lo que tenemos que considerar.

Presupuesto y ejecución financiera. El primer gráfico que voy a mostrar es un gráfico que dice relación cómo ha ido evolucionando los presupuestos de todos los Gobiernos Regionales en función al gobierno, al presupuesto de la Nación. Si ustedes se dan cuenta, desde el año 2022 al año 2026 hemos tenido una decadencia brutal en términos de la participación de lo que suma los presupuestos desde Arica a Magallanes los Gobiernos Regionales en relación al presupuesto de la Nación. Yo creo que es la peor señal que se puede entregar de lo que significa una política de descentralización, donde hoy día los Gobernadores Regionales se eligen democráticamente. Yo espero, y el gran desafío del nuevo gobierno, que esta curva tenga un punto de inflexión. Y por qué muestro esto, porque muchas veces yo sé que aquí hay vecinos, dirigentes, empresarios, políticos, en fin; ven muchos letreros en todos lados donde el Gobierno Regional se hace parte, pero ¡por Dios que cuesta! porque es muy difícil poder seguir



haciéndose parte si la estrechez fiscal y los ajustes presupuestarios atentan con la posibilidad de seguir aportando con la misma fuerza.

Aquí muestro lo que significa el presupuesto de la Región de Los Lagos. Hasta el año 2023 teníamos un crecimiento constante, salvo el año 2022, que era producto de la crisis del COVID, pero del 2024 los presupuestos empiezan a ser negativos. O sea, es un presupuesto más bajo que el presupuesto del año anterior en la Región de Los Lagos. Y es por eso que, de hecho, si ustedes miran el año 2027, lo que nos ha notificado el actual gobierno es que vamos a tener un presupuesto plurianual que va a estar entre el 2027 y el 2030 y que desde ya la línea de base es un 3% menos que el presupuesto que aprobaron en el Congreso el año pasado. Yo espero, en mi calidad de presidente de los Gobernadores de Chile, revertir esa decisión a través del Ministro Quiroz de la DIPRES y, especialmente, a través del Presidente de la República.

Yo entiendo que tenemos que ajustar el presupuesto, entiendo que tenemos una estrechez fiscal, entiendo que hay una situación precaria en materia macro y microeconómica; pero creo que los Gobiernos Regionales cuando uno empieza a ver y revisar el aporte que hacen, principalmente donde el Estado no llega, donde otros no llegan y donde tenemos una ejecución presupuestaria que es mejor que muchos servicios y ministerios, es una variable que por lo menos se tiene que revisar porque el impacto puede ser significativo, pero tengo confianza de que eso se va a revertir.

Cuando nosotros llegamos el 2025 me tocó dar cuenta del cumplimiento presupuestario que había existido hasta el año 2024 y el año 2024 se logró un cumplimiento presupuestario de un 97.1% donde había existido un declive entre el año 2021 y el 2022 y que se había vuelto a repetir el 2024. Y ¿qué pasó el 2025? La Región de Los Lagos logra un 100% de ejecución presupuestaria tras 11 años de gestión. Y, una ejecución presupuestaria, que cuando uno la revisa, teníamos un promedio de 98,2% al 2024 y el año 2025 sube a un 100%.

Otra cosa, más eficiencia, administramos el portfolio de proyectos y programas porque al final del día nosotros sabemos cuándo se ejecutan los proyectos, cuándo hay que tener los recursos disponibles, cuándo hay que hacer las gestiones con la DIPRES y eso nos permitió ser la región número uno de Chile en materia de eficiencia y en eso nosotros lo podemos ver los lugares que ocupó el Gobierno Regional el 2022, el 8.º, el 5.º, el 7.º y el 2025 el primer lugar y les quiero decir que este 2026 vamos a volver a ser los primeros de Chile en materia de eficiencia.

La ejecución Presupuestaria se da por 2 factores: La ejecución efectiva, que es la que se rinde y la ejecución, que son traspasos o transferencias a instituciones públicas o privadas producto de ciertos programas. Y, dentro de esa ejecución presupuestaria, nosotros en promedio recibimos que las transferencias eran prácticamente \$1 de cada \$4 en promedio desde el año 2018 al 2024, o sea, \$1 de cada \$4 no era ejecución presupuestaria efectiva, era transferencias de recursos, donde obviamente se ve más



afectada en el año 2022, donde ustedes ven que el 43,3% fue la transferencia y ahí están las 20 organizaciones de transferencias que se hizo en el Gobierno Regional de Los Lagos a organizaciones que no existían antes del 2022 y dejaron de existir después del 2022 y ahí hubo transferencias que, obviamente, afectaron el presupuesto del año 2021 y algunas de esas transferencias hoy ya están siendo investigadas por el Ministerio Público. Hoy tenemos un 12,8% de transferencia que principalmente se justifican por los Fondos Comunidad, que son los Fondos que entregamos a organizaciones a través de los concursos públicos y también a través de las asignaciones directas y prácticamente un 4% dice relación a la transferencia de Bomberos que nosotros tenemos como compromiso aquí en la Región de Los Lagos.

El año 2025, cuando llegamos empezamos a revisar el tema financiero hacia atrás y nos dimos cuenta -porque no nos fuimos más atrás- pero hoy día les puedo decir que después de 33 años de existencia del Gobierno Regional de Los Lagos -aquí está el Alcalde que también fue Intendente de la región y me dará fe- nunca el Gobierno había dejado de transferir recursos a los Gobiernos Regionales para cumplir con sus obligaciones de los programas, de los proyectos que tenía que financiar. Y nosotros encontramos que el 2023 fue \$17.000.000.000 de pesos, el 2024 fue \$15.000.000.000 de pesos y, ¿cuánto va a ser el 2026? Los que estuvieron presentes en esa cuenta el año pasado quizás se acuerdan de este gráfico. Bueno, peleamos muy duro. Hubo especulación que la deuda iba a llegar a \$20.000.000.000 de pesos, pero terminamos con \$16.000.000.000 de pesos. Eso significa que mantuvimos por 3 años consecutivos en esta región la no transferencia de recursos para cumplir con el presupuesto del Gobierno Regional. Y la pregunta cuál es: ¿Qué va a pasar el 2026? Vamos a tener deuda flotante. En una reunión que tuvimos con el subsecretario de la SUBDERE acá en Puerto Montt, le dije subsecretario, se cumple con el 100% de los flujos y no nos dejan deuda flotante. Ya cambiaron la historia de los últimos 4 años. O sea, no estamos hablando nada más que la distribución de los recursos se cumpla de acuerdo a la programación de los pagos y de la ejecución del programa. Si se logra eso, sólo con eso, ya hay un cambio muy significativo con lo que pasó los 3 años anteriores.

Ya hablé de deuda flotante, presupuestos que están disminuyendo un riesgo inminente, y ¿qué es lo que estamos haciendo hoy día? Estamos peleando por lo que significa el concepto de "Regiones Más Fuertes". Un proyecto de ley que existe, que está en el Congreso pero que no avanzó. Y ese proyecto también tiene otros misceláneos, como por ejemplo el tema de la asignación de atribuciones en materia de seguridad pública y otros temas como los servicios sanitarios rurales, los SSR, que antes eran los APRE, como también el traspaso de competencias en materia de Sernatur, entre otras cosas, que ya hay 2 regiones hoy día que están en marcha. Y este diálogo hay que hacerlo con el Ejecutivo, ahí estamos con Claudio Alvarado -nuestro ministro del Interior- con los parlamentarios y también con la señora Contralora. Y, qué es lo que le pedimos a la Contralora, le pedimos que tuviéramos la capacidad de tener un mismo diálogo entre la DIPRES, la Contraloría y generar una sinergia que nos permita acelerar los procesos de inversión. Porque por Dios que vivimos de la tramitología del Estado en esto y que



atenta y afecta con la ejecución presupuestaria. Tengo confianza en lo que dijo el ministro Alvarado. En 2 meses más nos vamos a juntar y les vamos a decir en qué estamos de acuerdo, en qué podemos ponernos de acuerdo y en qué, derechamente, tenemos diferencias que no va a volar, porque esto más que un mundo parlamentario, con el respeto que tienen todos los parlamentarios, ustedes saben que estas leyes requieren del compromiso y del patrocinio del Ejecutivo, porque todos los parlamentarios pueden hacer causa común, pero si el Ejecutivo no tiene una disposición en esta materia, es muy difícil de poder avanzar. Pero no tengo duda que los parlamentarios que hoy día están aquí presentes y todos los parlamentarios de la región van a estar disponibles, que al minuto de los acuerdos que logremos con el Ejecutivo vamos a tener un avance en lo que significa el concepto de “Regiones Más Fuertes”.

Otro tema importante es el programa de funcionamiento. Decirles que nosotros dentro de la política de austeridad que aplicamos el año 2025, sólo gastamos el 96% de los recursos que estaban disponibles para gastos de operación, 4% volvieron al erario público y quiero agradecerles por la disposición que tuvo tanto el Consejo Regional como el Equipo Ejecutivo, Directivo y todos los funcionarios de entender que ante situaciones complejas había que tener planes de austeridad. El Gobierno Regional tiene 177 funcionarios, yo les aseguro que, hasta la comuna más pequeña de la Región de Los Lagos, incluido sus corporaciones, tienen más dotación de lo que tiene el Gobierno Regional de Los Lagos para hacerse cargo de 30 comunas. Por lo tanto, yo quiero agradecer a los funcionarios del Gobierno Regional por su compromiso, por su cariño, por su convicción y por su trabajo; porque no son un montón, son bastante reducidos. Y por eso cuando yo digo algo que no tenemos que echarle la culpa al empedrado, siempre la gran mayoría de los funcionarios públicos en este país son personas honestas, trabajadoras, como el gran número de políticos son honestos y trabajadores, y a veces las minorías manchan y generan incertidumbre y generan desconfianza en lo general. Y eso es un gran desafío que tenemos que tener como país de poder comprender que las cosas no siempre es blanco y negro y por eso es que es importante modernizar las instituciones y por eso es que es importante fortalecer la transparencia, porque eso hace que cuando hay sistemas de transparencia no se confunda, por ejemplo, una inobservancia administrativa como, por ejemplo, lo que significa una falta de probidad que muchas veces se confunden. Nosotros hemos dicho vamos a fortalecer la institucionalidad, claro, orden financiero, transparencia y modernizar. Yo por lo menos el sueño que tengo es que podamos tener o dejar una institución mucho más moderna, mucho más -perdonen la palabra- más con olor a institución privada, donde tengamos parámetros de medición, una cuantificación que sea efectivamente real para que podamos seguir dando certeza y garantía.

Durante el trabajo al 2025 tuvimos algunos hallazgos, como por ejemplo que en programas que es la plata que uno le entrega a sectores, a actores públicos y privados a diciembre, aquí está el saldo al 30 de abril, pero la mitad de esos programas estaban vencidos, o sea, no se rindieron o no se devolvió la plata de lo que no se ejecutó. Y la mitad, efectivamente está en régimen porque corresponde a los años 2023, 2024 y 2025



que están en ejecución y, por lo tanto, no hay un tema de cuentas por cobrar o regularizar en Fondos Comunidad. \$13.000.000.000 de pesos vencidos y poco más de \$9.500.000.000 de pesos en régimen. Pero si ven ustedes entre el año 2013 y el 2018 se concentra la mayor cantidad de instituciones que no rindieron o que no devolvieron los recursos de lo no ejecutado. ¿Es normal eso? Porque aquí no estamos hablando sólo del último periodo o de la última gestión del Gobierno Regional. Estamos hablando de varios Gobiernos Regionales hacia atrás, por lo menos del 2013 en adelante. Y, ¿cómo nos afecta eso? Nos afecta porque podríamos tener mayores ingresos para poder generar mayores políticas públicas. Un tema importante, señor contralor. Los \$812.000.000.000 de pesos que están en la cuenta de obras civiles. Ahí no hay ningún peso robado, esto no es un tema de robo, esto es un tema de desorden, porque las obras ejecutadas no han sido transferidas al propietario, que es un rango entre el año 2009 al 2024. La pregunta es ¿qué pasa con el propietario? Si yo me voy a comprar un auto, lo primero que me preocupa es que me hagan la transferencia, porque yo quiero ser el dueño, quiero mostrarlo como un tema de mi patrimonio. Aquí no, aquí tenemos un sobre patrimonio contable del Gobierno Regional que no existe. Y si mañana nos preguntan dónde están todos los edificios que usted ha construido, que es parte de su patrimonio, no vamos a poder mostrar prácticamente ninguno. Por lo tanto, tenemos el desafío de poder organizar todas estas cuentas.

Lo mismo pasa con los activos no financieros, que principalmente son vehículos, máquinas y equipos no transferidos a sus propietarios \$118.000.000.000 de pesos. Bueno, tenemos un desafío grande que tenemos que ordenar esto. Yo hice ahí hasta el 2024. Lo que puedo dar certeza que el 2025 estas cuentas, todo lo que fue la operación del 01 de enero al 2025 al 31 de diciembre del 2025, están ordenadas. Lo que había que transferir, se transfirió; lo que había que contabilizar como transferencia, está contabilizado tanto en activo no financiero como en el tema de las obras.

Producto de esos hallazgos tomé la decisión de que vamos a crear una Unidad de Cobranza, una unidad de regularización porque no pueden pasar 13 años, como mostré en el cuadro de fondos comunidad o de programas, que hoy día no están regularizados después de 13 años. ¿Qué hace una institución privada que tiene cuentas por cobrar? Cuando no le pagan su factura o cuando no le pagan un instrumento al día que se vence al otro día está su departamento de cobranza llamando a ese deudor que regularice o que pague. Bueno, lo vamos a hacer. Y vamos a hacer que un programa, un fondo de comunidad que tenga una fecha por vencer tal día, si ese día no está regularizado o no está transferido los recursos, al otro día le vamos a estar cobrando o solicitando que pague o regularice, pero no vamos a esperar 13 años porque este trabajo de los 13 años va a ser un trabajo gigante que obviamente ya se está realizando.

Otra cosa que nos encontramos son los aumentos de presupuesto. Saben cuánto financiamos el año 2025 en aumento de presupuesto, \$32.000.000.000 de pesos en 31 obras. O sea, prácticamente \$1.000.000.000 de pesos por obra. O sea, con \$32.000.000.000 de pesos ¿Cuántas cosas podríamos haber financiado, nuevas



iniciativas, si no hubieran existido estas 31 obras que aumentaron su presupuesto? Y la pregunta es ¿por qué aumentaron el presupuesto? ¿qué pasó? Hubo un problema de evaluación de proyecto, hubo un problema que a la empresa que se le adjudicó el proyecto no tenía la capacidad para ejecutarla de acuerdo a lo comprometido. ¿Qué fue lo que pasó? ¿Dónde se paralizaron obras? Déficit de asistencia técnica, proyectos con sobre costo \$32.000.000.000 de pesos. 31 de 82 iniciativas del FNDR que financiamos como Gobierno Regional fueron aumentos de obra. Un ejemplo es el Liceo Carmela Carvajal, que lo vamos a sacar adelante, de hecho, se inician las obras en junio, que fue un proyecto que el Alcalde Bertín pidió que priorizáramos y que no lo dejáramos botado. Yo quiero decirles que cuando fuimos a pedir plata al Ministerio de Educación comprenderán que no nos fue bien, pero bueno, ese es un tema distinto. ¿Qué hicimos con respecto a los aumentos de ahora? Incorporamos una glosa que dice todo aumento de obras, obra extraordinaria, otros costos como ser actualización, valor de la oferta o indemnizaciones de cualquier tipo que surjan en la ejecución del presente convenio, no serán imputables al Gobierno Regional y deberán ser asumidas por la Unidad Técnica o Unidad Formuladora, salvo autorización expresa y por escrito del Gobierno Regional. No vamos a tener \$32.000.000.000 de pesos financiando por aumentos de obra al 2026, se los garantizo. Ahora es complicado porque el Alcalde dice y si me falla el cálculo ¿qué hago? Yo no tengo presupuesto ¿Cómo financio? Esto no tiene vuelta porque si no lo hacemos, los Gobiernos Regionales van a ser administradores de arrastres y no de nuevas iniciativas. Y yo creo que los Gobiernos Regionales, en la autonomía que tienen, deben ser generadores permanentes de nuevos proyectos. No se asusten, todo va a estar bien, solamente que tenemos que ser más rigurosos en la ejecución de los proyectos y en la evaluación de los proyectos. Y los vamos a acompañar, y por qué digo que los vamos a acompañar, porque antes el GORE financiaba proyectos, hoy el GORE sí va a financiar proyectos, va a diseñar, va a ejecutar, va a fiscalizar y va a formular proyectos. O sea, vamos a hacer una Unidad Técnica. Algunos hablan de corporación, a mí no me gustan las corporaciones. Dentro de los Gobiernos Regionales hay Gobiernos Regionales que crean corporaciones para lo público-privado. Yo creo en que hay que hacer bien el trabajo nomás y concentrarnos en ese tema para que podamos ejecutar obras directamente.

Y quiero contarles aquí un tema que es muy importante, que esto de la ejecución de los proyectos cuando fuimos a ver el Liceo Carmela Carvajal entramos a una sala con el Alcalde Bertín y, supongamos que habían 100 palmetas en el techo, 10 palmetas malas, húmedas, medias verdes, medias café. Uno empieza a mirar y dice Bueno, hay que cambiar 10 porque las otras 90 están buenas, la Dirección de Arquitectura nos dice: “no, hay que cambiar las 100”; pero cómo si son 10 nomás las malas porqué vamos a cambiar las 100, “porque el estándar así lo dice”. Por eso vamos a ser Unidad Técnica, porque como Unidad Técnica vamos a cambiar las 10 nomás, no vamos a cambiar las 90 que están buenas y nos va a sobrar dinero para otros proyectos. Por eso queremos ser Unidad Técnica.



Otra cosa que nos encontramos era -esto es parte del 2025- ¿Cómo está el arrastre? Esa es la pregunta. Llega ahí el Jefe de DIPIR y dice bueno, tenemos un convenio con el Ministerio de Obras Públicas por USD\$40 millones para construir puentes mecanos ¿Y dónde sería eso? En distintas partes ¿Y de cuánto estamos hablando promedio de puente? \$600.000.000 de pesos puente. Ustedes saben cuántos presupuestos de obras públicas en relación al presupuesto del Gobierno Regional de Los Lagos, 14 veces más grande, o sea, el Gobierno Regional se tenía que hacer cargo del 50% de la inversión, siendo 14 veces más chico que el presupuesto. Claro, yo si hubiera sido Gobernador nunca hubiera firmado ese comodato y, de hecho, gracias a los señores Consejeros, porque dejamos sin efecto ese convenio. Y otro programa que hay, un programa para hacer realidad proyectos de vivienda para vecinos vulnerables ¿Y de cuánta plata estamos hablando? Ahí hay 4 ejemplos, promedio, la solución per cápita por familia \$24.000.000 de pesos. O sea, el Gobierno Regional aportaba a una solución de viviendas por familia \$24.000.000 de pesos. Y ahí yo dije hay que ayudar y, de hecho, en este minuto dije por eso es que es importante que la División de Infraestructura y Transporte sea Unidad Técnica para que evalúe los proyectos, para que trabaje con los municipios, para que pueda lograr buenos proyectos y donde vamos a colaborar según al per cápita de una tabla que hemos puesto, nosotros vamos a tener un per cápita, no de \$24.000.0000 de pesos, vamos a tener un per cápita que vamos a colaborar porque hay que colaborar, hay que ser solidarios, pero vamos a colaborar cuando el per cápita del Gobierno Regional en el apoyo y el cofinanciamiento no supere \$1.000.000 de pesos. Y aquí les quiero mostrar un ejemplo y también valorar el trabajo que hizo el municipio durante los meses de agosto, septiembre del año pasado; que vamos a financiar un terreno que es un terreno en Ancud cuyo per cápita es de \$910.000, vamos a financiar un terreno cuyo per cápita por solución familiar es de \$910.000, o sea, un 96,2% menos que el per cápita que financiábamos antes como Gobierno Regional. Así que, señores alcaldes, si me traen proyectos cuyo per cápita es de \$1.000.000 de pesos por solución familiar, nos sentamos a analizarlos con mucho gusto. Para que quede abierto para todos y felicitar al Seremi de Vivienda y lo conversamos con usted. El presupuesto es el de Los Lagos, \$421.000.000.000 de pesos, 4 veces más que el Gobierno Regional. Esto no es un tema de voluntades, esto es un tema de realismo. Podemos contribuir en lo que podemos contribuir y no podemos contribuir, cuando obviamente nos va a afectar el arrastre de los proyectos de inversión. Así que, señor Alcalde, puede contarle a su comunidad que esas más 1.000 familias van a tener la colaboración del Gobierno Regional para hacer realidad el sueño de su vivienda propia.

En cuanto al fortalecimiento institucional, quiero volver a saludar y agradecer al señor Contralor, muchas gracias por la disposición. La Contraloría nos ha capacitado, nos ha entregado herramientas para que, si hay errores, producto de inobservancia administrativas o desconocimiento, las podamos subsanar y hacer mejor las cosas. Yo creo que es la forma de generar confianza y donde yo entiendo la Contraloría no es un causa nada, simplemente cumple un rol que es lo que la Constitución así lo determina. Así que gracias por su contribución y por sus acciones preventivas y proactivas con el Gobierno Regional, señor Contralor.



Quiero contarles que en lo que es Transparencia 360°, los invito a ustedes que puedan ingresar a la página web y podrán chequear los proyectos del Gobierno Regional, por ejemplo, los Fondos Comunidad. Podrán ver qué institución postuló, por cuánta plata fue, cómo votaron los CORES ese proyecto, cuáles fueron las observaciones que tuvo en el análisis, en el diagnóstico para que no pidan los antecedentes al Gobierno Regional, sino que a través de la clave única, porque obviamente hay que hacer buen uso de la información, puedan consultar los señores Alcaldes por proyectos de su comuna, de sus organizaciones sociales, en fin; y puedan conocer qué es y en qué estado está un proyecto postulado al Gobierno Regional. La nueva página web del CORE también les invitamos a conocer, es una página que hoy día es mucho más amistosa, más ejecutiva y que obviamente lo que busca es entregar información 360° de transparencia.

Planes, programas y proyectos. Plan de Seguridad Pública y Protección Civil del Gobierno Regional. Aquí hay un par de datos de notas, cuando dimos cuenta de nuestro Plan de Seguridad Pública y por qué creamos nuestro Plan de Seguridad Pública, porque el Gobierno Regional del 2018 al 2024, del total de la inversión en seguridad pública de la Región de Los Lagos había aportado \$3 de cada \$4, o sea, el 75% de los recursos asociados a seguridad pública del Gobierno de la Región de Los Lagos lo aportaba el Gobierno Regional y 1 el Gobierno nacional o el Ministerio que tenía la competencia constitucional de la seguridad pública en Chile. Y cuando empezamos a preguntarle a Carabineros, a la Fiscalía, cuál es el resultado de esta inversión, cuando veíamos que la curva de las tasas de incidencia de los delitos de mayor connotación iba en aumento; claramente esa inversión no estaba dando resultados. Y cuando preguntamos cuál es el control que tenemos como Gobierno Regional sobre esas platas, no teníamos ningún control. Entonces dijimos vamos a hacer nuestro propio Plan de Seguridad Pública. Si los municipios, una organización social, quiere postular a los fondos del Gobierno Regional tiene que cumplir ciertas condiciones. Una de las condiciones que pusimos fue que los gobiernos tenían que tener su plan de seguridad. Cuando lanzamos el proyecto había 11 municipios con el plan de seguridad actualizado, hoy día hay 25. Felicitaciones a los municipios porque en un año logramos duplicar los municipios que hoy día tienen su plan de seguridad actualizado y los otros 5 ojalá puedan terminarlo lo antes posible.

Dentro de esto puedo contarles que de hecho el año 2026 aumentamos un 134%, o sea, vamos a aumentar en un 934% la inversión con respecto al año 2025. Bueno, en esto también lo mostramos los fondos FNR menor de 5000 UTM ¿Qué hicimos con esos recursos? Recuperación de espacios públicos como se ven acá en distintas comunas de la región. Después formación de capital humano, que es poder fortalecer, entre otras cosas, la Escuela de Formación Puerto Montt Femenina, para tener más funcionarias que puedan trabajar aquí en la región y poder darle las herramientas que permitan desarrollar su labor. Así que General Valdivia, Ancud también tenemos que avanzar, así que estamos con los brazos abiertos esperando que llegue con el proyecto, porque esto tenemos que concretarlo lo antes posible y eso es formación, capital humano.



Fondo de Seguridad. Era un tema nuevo, que eran fondos, los menos recursos, pero que apuntaba a también a recuperación de espacios públicos, entre otras cosas, Fondo comunidad. El año 2025, casi \$1.000.000.000 de pesos postularon organizaciones civiles en seguridad, por lo tanto, tenemos que decir que a las organizaciones civiles si les preocupa la seguridad, porque o sino no podría ser esto e invertir o solicitar e en otras cosas y no ocupar en esto. Por lo tanto, tenemos un gran desafío de por medio. Equipamiento menor. Aquí hay un tema, hay drones, hay unos equipos de computación, de investigaciones, las motos más pequeñas para el traslado de Carabineros. Después está el equipamiento que no es menor. Aquí hay algunos vehículos de investigaciones de la PDI, de Carabineros, que tienen una mayor estructura que permite, entre otras cosas, poder impulsar patrullaje mixto. Aquí, se hace el ejemplo que tengo junto a Rodrigo Wainwright en Puerto Montt, que es financiar también equipamiento a los municipios. Había mostrado PDI y Carabineros, pero a los municipios también con la idea de que exista esta combinación de patrullaje mixto. Los programas Senda, que es un programa que está generando cobertura en las 30 comunas de la Región de Los Lagos. Nosotros salimos a hacer 4 análisis al día, es una raya en el agua, o sea no mueven nada la aguja, pero si la gente percibe que se está haciendo controles en toda la región, obviamente que la sensación de fiscalización mejora y mejora de una manera importante. Aquí hay un dato que dice que el 21% de positividad en los controles de chofer de transporte público, o sea, 1 de cada 5 anda bajo efectos de droga. Estuvimos junto a nuestro Delegado Presidencial el día que firmamos y lanzamos el convenio con Senda y donde esperamos pronto tener un primer reporte ya hecho, el catastro de todas las regiones, si quiere que podamos seguir apoyándola con más dinero para hacer las fiscalizaciones necesitamos la métrica, necesitamos los números que nos permita dar certeza que fue una buena decisión haber financiado este programa.

De Equipamiento de Cobertura, qué se llama cobertura, aquí hay representantes de la Armada que antes el foco estaba allá. Nosotros sabemos que tenemos puntos ciegos donde hay tráfico, donde se generan visibilidades y, por lo tanto, estamos en el proceso de adquisición de un carro para la Armada de Chile para que llegue a esos lugares donde la Armada a través de la Policía Marítima llegue a todos los lugares de la región de una gran mayoría de lugares de Los Lagos. Los escáners, ustedes saben que, entre otras cosas, no sólo El Tepual -que es un tema que también estamos viendo- sino que también hay puntos limítrofes de Los Lagos donde no hay escáner, no hay controles; por lo tanto, la prevalencia y el riesgo de tráfico es muy alta y la moto está pensada para zonas extremas.

Protección Civil. Nosotros tenemos un gran compromiso, un plan de más de \$16.000.000.000 de pesos entre el 2025-2029, que es poder tener una reposición de más de 52 carros de última generación donde están todas las comunas. Así que ahí nadie se puede enojar porque todas las comunas van a tener una reposición.

Plan de Salud del Gobierno Regional. Aquí hay un tema importante, 25 programas nos encontramos cuando llegamos al Gobierno Regional, que financiaba el Gobierno



Regional a los Servicios de Salud, resultado de esos programas, la idea homologación de los programas entre un servicio y otro. Ninguno. Porque el de Osorno, el de Reloncaví, el de Chiloé, voy a tener urgencias, prioridades, focalización o lo que sea, no necesariamente igual a los otros servicios. Bueno, se terminaron y ahora tenemos nuestro propio programa de salud y dentro de eso definimos Cáncer, TEA, Cuidado, Listas de espera No GES, UCLA, Diálisis y Equipamiento en el cáncer. Estamos con una emergencia sanitaria por el cáncer y esto es muy correlacionado con lo que dijo la ministra de Salud. Se declara alerta sanitaria oncológica para atender listas de espera, pero el problema del cáncer de Chile se agudiza mucho más en esta región porque a nivel de prevalencia de mortalidad es un 33% versus un 19%. Y tenemos un problema serio también de personas que se enferman de cáncer por distintas condiciones. Y la pregunta que nos hicimos fue la siguiente, qué hacemos, están las aspiraciones legítimas que las hemos socializado que de verdad será materia del delegado presidencial quizás hablar de esto, pero creo que cuando estamos declarando una emergencia sanitaria tenemos que pensar en cómo el ex Presidente Piñera enfrentó lo que es el COVID, que la historia dice que sanó en el presente, pero la historia dice que Chile fue uno de los países donde se destacó la forma de enfrentar una emergencia, en este caso el COVID. No había tiempo para construir hospitales, lo que había que ocupar eran espacios ociosos. Hacer una alianza público privada, poder anticipar los sistemas de compra y poder llegar de manera temprana a la fiscalización. Y por eso que nosotros como Gobierno Regional nos vamos a hacer cargo de lo que podemos contribuir, porque obviamente de hecho a mí hace un tiempo atrás me fueron a pedir para el Centro Oncológico de Puerto Montt, que es un proyecto que Dios quiera que en algún minuto sea realidad, \$4.000.000.000 de pesos para el diseño. Pero yo le dije tráeme ese certificado de la ministra o ministro que, terminado el diseño, al otro día se ponen a martillar y a construir el hospital. Bueno, obviamente nunca llegó y ustedes saben que hay más de 80 proyectos de hospitales, centros de medicina avanzada en Chile que están comprometidos y hay \$0 para poder financiarlo. Y ahí entra el tema de las concesiones. Las concesiones también se demoran aproximadamente 10 años, entre el estudio, el diseño y todo lo que tiene que hacer. Por lo tanto, nosotros qué hemos dicho, vamos a replicar algo que obviamente no es una idea del que habla. Este es un proyecto que estaba cuando yo llegué, que es un Centro Oncológico de Quimioterapia Ambulatoria en Chiloé, en la comuna de Ancud. Quiero contarle Alcalde, que este centro de terapia ambulatoria no está en el hospital, no está bajo el techo del hospital ni en un consultorio, está en un barrio donde vive la vecina, el vecino y al medio está este centro oncológico que ha atendido una cantidad importante de personas y donde hubo una contribución del Gobierno Regional en el equipamiento, en la implementación y de la operación del servicios de salud.

Hoy también quiero contarles que antes de ayer, con los equipos de trabajo, podemos decir que se ha definido el Centro Oncológico y trabajamos con todos los municipios, pero hemos definido y agradecerle al Alcalde Bertín la disposición de facilitarnos un espacio para poder tener el Centro Ambulatorio de Quimioterapia en el sector de Rahue. En una mirada de un centro que está en un barrio que es sacar del



estrés de entrar a un hospital. No sé si a ustedes le ha pasado cuando van a una clínica o van al hospital que uno entra y en el pasillo se vio la próstata, se vio esto, se vio lo otro; y, al término del pasillo, uno se pregunta cuántas de estas patologías tendré. Eso genera estrés. Por lo tanto, lo que tenemos que dar como señal que el cáncer hoy, si somos capaces de pesquisar antes y de dar la atención antes, podemos salvar muchas vidas, pero tenemos que hacerlo de una manera inteligente y de acuerdo a las condiciones que tenemos disponibles para hacer frente a una condición de riesgo sanitario.

Trastorno del Espectro Autista. Como dato rápido, 11 veces estamos aumentando la cobertura en las 4 provincias de la Región de Los Lagos. Ya se aprobó el Programa de Apoyo Integral para el Niño Adolescente TEA en Palena y estamos en Chiloé a punto de poder sacar este programa, por lo tanto, estamos en una etapa bien auspiciosa.

Los cuidados que se relacionan a los adultos mayores. Es cierto que están en condiciones bien complejas, difíciles, también vamos a ir en apoyo.

Lista de espera NO GES. Nosotros el año pasado firmamos un convenio con Fonasa para poder hacer prestaciones a través de clínicas, o sea con prestadores privados. Lamentablemente hoy día estamos con que hay un tema de diferencia de criterio que esperamos poder resolverlo lo antes posible, porque aquí hay un tema que es súper claro, la persona que necesita ayuda le da lo mismo si lo operan en un hospital, en un consultorio, en un CESFAM o una clínica privada. Lo que la gente quiere es que se les ayude y, por lo tanto, espero que podamos resolver esto a la brevedad posible y también invitar a los Servicios de Salud del Reloncaví, de Osorno y Chiloé. Tenemos que ir rompiendo los paradigmas de que todo se resuelve con miles de millones de pesos en fierro y cemento, porque o si no, la solución no existe. Tenemos que romper los paradigmas que, si existe innovación y somos líderes, por lo menos en esta región en materia de innovación, ocupemos la innovación. Tenemos que ser capaces de ocupar herramientas que nos permitan encontrar soluciones más rápidas.

El UCRA Diálisis. En Puerto Montt está el Centro de Diálisis, en Hualaihué; y otros proyectos que están por venir. El ECMO, el equipamiento que trajimos al Hospital de Puerto Montt, que hoy día permite hacer operaciones del corazón, como también vamos a equipar otros hospitales. Entre ellos hay un programa con el Hospital de Frutillar y otros hospitales que se también se está viendo para que espacios ociosos de pabellones se puedan optimizar.

Fondos Comunidad Concursable. Cobertura, eficiencia, transparencia. Principalmente, los Fondos fueron destinados a los proyectos sociales y aquí hay un tema muy importante y quiero destacar que el año 2025, del total de postulaciones, el 14,5% postularon por primera vez y el 46,6% no habían postulado el año pasado. Este año subimos a 21,6% y superamos más de la mitad de los proyectos que no postularon antes. Porque, digamos las cosas como son, aquí también existe el clientelismo y cuando existe clientelismo, los que se adjudican los proyectos siempre son los mismos y ese



clientelismo hay que romperlo con las brechas de apertura y de transparencia para que todos tengan la opción de poder optar a los fondos legítimamente que postula el Gobierno Regional. Yo les dije que dentro de la ejecución presupuestaria el 12% eran transferencias y que aparte de las transferencias eran los Fondos de Comunidad. Entre el 2017-2025, cuando existieron los Fondos de Comunidad, que es lo que está demorado, el proceso se cerraba entre agosto y octubre y; por lo tanto, esas platas se rendían al año siguiente y representaban parte de ese Fondo de Comunidad que no se rendía. Bueno, este año y felicitar al equipo social, a la Jefa de la División y a todo su equipo, hemos logrado anticipar por primera vez en la historia entre mayo y julio este proceso, lo que va a permitir que de ese 12% que pertenece a Fondos, vamos a poder hacerlo con una ejecución efectiva, porque la transferencia y también la rendición va a estar hecha. Así que muchas gracias por eso.

Es una forma de innovar también lo no concursable donde hemos estado en cultura, deporte, medio ambiente, ciencia. Hay tanto talento en esta región de Los Lagos que yo me permito decir que tenemos que aportar a los jóvenes a la cultura. Tenemos a un deportista que está trabajando para ir a las Olimpiadas del 2028. Hay campeones mundiales de boxeo, hay atletas que se destacan, hay capital humano, hay juventud, hay capacidad y por eso es que tenemos que apoyar con estas asignaciones directas para que la gente pueda cumplir su sueño cuando tienen toda la competencia.

También dentro de los Fondos Concursables tenemos lo que significa los temas de reciclaje de repostaje en la provincia de Palena, en Futaleufú y Villa Santa Lucía. Felicitar a esas mujeres que creen en un ambiente, en un entorno mucho más saludable y sustentable.

Inversión que transforma la región. Más de \$80.000.000.000 de pesos invertidos en proyectos de infraestructura en conectividad. Aquí hay un par de ejemplos, principalmente pensado en lo que significa la provincia de Palena. Puerto Montt, calle Antonio Varas, calle Ecuador. Aquí también hay máquinas que son máquinas que van a permitir asfaltar, son fondos que financió el Gobierno Regional para poder colaborar a Vialidad, que aumenten o aceleren los procesos de asfalto.

Salud. Hospital de Hualaihué, de Chaitén, financiado lo que se aprobó a través de la SUBDERE y lo que dijo en su saludo el presidente Kast. Vamos a poder financiar también el Hospital de Hualaihué. Está incorporado dentro del plan del PEDZE, que son zonas extremas.

Estamos en San Juan de la Costa y, en definitiva, estamos en distintos lugares; la isla Quinchao, Río Negro, en fin, hay muchas obras que obviamente uno no las va a poner todas.

Deporte. Están aquí canchas como en Rahue, el estadio de Puerto Varas. Hace un par de días atrás estuvimos con el Alcalde en la cancha rayada de Castro, que



también es un compromiso que tomamos, que después de muchos años sea realidad el estadio Azul de Fresia. En fin, hay distintas iniciativas donde el Gobierno Regional hace que esto sea realidad. El Cuartel de Bomberos en Protección Civil en Cancura y en Puerto Montt.

En Educación. ¿Qué es lo que estamos construyendo? La Escuela Rural de Quitripully en Chonchi, la Fridolina Barrientos, una escuela de Cultura en Chiloé; el Liceo Politécnico de Calbuco, que se inauguró hace pocos días; la Escuela Rural de Achao, el Liceo Carmela Carvajal, que después de una contingencia terminamos confirmando y que parten las obras en junio, así que es una buena noticia también para la comuna.

Espacios públicos. Está el Parque Cerro Phillippi, maravilloso. Yo no lo conocía y tuve la ocasión de conocerlo el día que lo inauguramos en Puerto Varas. Y otros espacios que existen también en otras comunas.

Zonas rezagadas. Aquí vemos proyectos que se hacen a través de la Mesa Para el Desarrollo de Zonas Rezagadas. Estamos en Quemchi, hay un proyecto fotovoltaico, soluciones individuales para familias. Sabe que todo este trabajo permitió que exista un reconocimiento nacional de COLABORA X que fuimos 1 de las 15 instituciones o gestiones que fueron reconocidas a nivel país. Agradecer a Huella Local, agradecerles a las empresas, al sector privado que aporta recursos para poder hacer estos estudios. Invitar a otros empresarios a que aportan recursos, no saben cómo le cambian la vida a la gente con un granito de arena, aportando recursos que posteriormente financia el Gobierno Regional. Créanme que no es plata perdida, tiene el mayor sentido de responsabilidad social.

Zona Extrema. Aquí está el anuncio que hizo el presidente en una foto inversión de más de \$885.000.000.000 de pesos. 129 proyectos FRIL Bicentenario. Yo la verdad que como chilote no quedé 100% conforme con todo lo que se hizo para el Bicentenario. Chiloé. Porque se entere Chiloé no es una historia de Chiloé, es una historia de país, es parte de nuestra historia que fuimos el último reducto español. Y de hecho ahí está el puente de Canal de Chacao, que es la mega obra más importante que va a tener América Latina. El Bicentenario de Chiloé, hay algunos ejemplos que ustedes pueden observar. Un día, caminando con la Alcaldesa de Hualaihué, me muestra que tenía un proyecto para que los pescadores puedan procesar sus peces y venderlos y agregar valor a su a su esfuerzo laboral. Hicimos un plan para las 5 comunas de zonas aisladas Chaitén, Cochamó, Palena, Hualaihué, Futaleufú y este año vamos a hacer ese FRIL productivo para las 30 comunas de la región. Así que espero que podamos tener buenas iniciativas en materia de innovación y fomento productivo.

Innovación y Fomento Productivo. Del pacto al impacto. Cuando nosotros llegamos también lo encontramos con mucho diagnóstico, mucho paper, muchos libros con tapa dura con todos los desafíos. Pero ni un peso se aportaba en innovación, en emprendedores, en la academia, en la industria, sino que era diagnóstico y muchos de



esos diagnósticos que uno leía en los papers de tapa dura ya estaban ejecutados o ya no eran proyectos, sino que eran realidad. Y dijimos vamos a pasar al impacto. Y ahí está la historia que ustedes pueden ver entre el 2021 y el 2024. Cuánto se aportaba en innovación, que son los fondos de innovación y cuánto aportamos el 2025 y qué vamos a aportar más el 2026, porque creemos en el capital humano, porque creemos en el talento de la gente de la Región de Los Lagos. Aquí está la innovación, que es parte de esto, ahí está lo distinto pesca, medio ambiente, turismo, multisectorial agropecuario, educación. O sea, todos los gremios y todos los sectores participan y que esto también son elementos que nos permiten generar empleo, inversión, trabajo. Cierto que vamos a poder fortalecer mucho más con los municipios.

Nuevo Programa de Fomento Innovación, prácticamente nuestro proyecto y nuestro proceso es integrarnos con todos, trabajar con las 30 comunas de la Región de Los Lagos. Una nueva forma de invertir la alianza público privada Plan Salmón 2050, Centro Tecnológico de Economía Circular, Centro de Innovación, etcétera. Aquí está el reconocimiento que estamos haciendo junto a los Gobernadores de Aysén y también de Magallanes, por conectar a Chile por Chile. Creemos y estamos convencidos que el territorio, el 40% del territorio, se tiene que conectar. Este reconocimiento público que se hizo sobre la mesa Convergencia por el desarrollo de Zonas Rezagadas que fuimos reconocidos.

Fuimos invitados de honor en la FILSA 2025 como Región de Los Lagos, gracias por el esfuerzo, por el tremendo trabajo que hicieron. Ahí ustedes ven la boleta en que está expresada en ese espacio y nosotros lo que queremos hacer porque obviamente los recursos son limitados, es tener una gestión eficiente, tener un rol articulador; claves para el éxito en la coordinación institucional.

Por eso la mesa de nudos críticos es clave y agradecerle a todos los Seremis y Directores que van a participar o participan de la mesa de nudos críticos y también resolver temas que tenemos que ponernos de acuerdo. Nadie aquí es un genio ni un rey Mesías. Somos personas común y corrientes, donde muchas veces tenemos que poner a disposición el buen sentido común. Es la colaboración, el ser capaces de ceder para avanzar. Un ejemplo los radiofármacos que llegaban a la Clínica Alemana que tenían que venir a buscar a Puerto Montt y se perdía un porcentaje de eficiencia para poder atender a enfermos con cáncer. Una reunión de 25 minutos en el Gobierno Regional, Jefe del Aeródromo, Clínica Alemana y de la DGAC; hoy día podemos decir que los radiofármacos que llegan Osorno van a tener una cobertura del 100% del potencial para sus pacientes de cáncer. No costó ni un peso, solamente gestión.

Y, para terminar, agradecerle al equipo directivo, como lo hice también con todos los funcionarios del Gobierno Regional. Muchas gracias por su trabajo, muchas gracias por su compromiso, muchas gracias por confiar en las locuras que de repente a uno se le ocurren y que quizás parte de lo que he planteado durante esta cuenta pública es poco popular o no refleja mucha simpatía ni compromiso. Pero yo creo que tenemos que ser



capaces de ser responsables porque estamos viviendo momentos difíciles y tenemos que hacer las cosas de manera distinta. Así que muchas gracias a todos que están aquí y decirles que vamos a seguir trabajando con el mismo ímpetu y fuerza.

Y, termino nuevamente, muchas gracias, señorita, señoras y señores Consejeros Regionales, nos pusimos de acuerdo el primer día que llegamos, que nuestra condición variopinta de miradas políticas, de pertenecer a uno u otro partido en el Gobierno Regional no iba a ser un punto de división, que el Gobierno Regional no estaba para el debate, la descalificación política. El Gobierno Regional es estar con visiones, matices, pero por un bien superior que es trabajar por la mejor región de Chile.

Muchas gracias y que Dios les bendiga.

Maestra de Ceremonia Sra. Carolina Ferrada: Muchas gracias, señor Gobernador, Alejandro Santana Tirachini. Muchas gracias por esta cuenta pública.

Gracias también a los Consejeros Regionales, tal como lo decía el Gobernador. A continuación, realizamos la entrega oficial de la cuenta pública a cada uno de los Consejeros. Para ello agradecemos a la Señora Secretaria Ejecutiva, doña Marcela Alarcón, quien hará entrega a los Consejeros de esta cuenta.



**LISTADO DE ASISTENCIA A LA SESION EXTRAORDINARIA N°01 DEL CONSEJO
REGIONAL REALIZADA EL 14 DE MAYO DE 2026 EN LA COMUNA DE PUERTO
MONTT**

Provincia de Osorno

SR. ALEXIS CASANOVA CÁRDENAS
SR. FRANCISCO REYES CASTRO
SR. BERNARDO BARRÍA ÁNGULO.
SR. CARLOS SCHWALM URZÚA.
SR. AUGUSTO EQUILUZ LOYOLA
SR. EDUARDO PARADA SILVA

Provincia de Llanquihue.

SR. CESAR NEGRON BARRÍA.
SR. RODRIGO ARISMENDI VALENZUELA
SR. TITO GOMEZ MÁRQUEZ.
SR. LUIS BECERRA VARGAS.
SRA. PATRICIA GALLARDO BREUEL.
SRTA. MARION FERNÁNDEZ LONCÓN.
SR. LUIS HERNÁNDEZ SOTO.
SRA. YASNA VÁSQUEZ VIDAL.

Provincia de Chiloé.

SR. NELSON ÁGUILA SERPA.
SR. JAVIER CABELLO STOM.
SR. FREDDY GALLARDO PACHECO
SR. JULIO SANZANA CÁRDENAS

Provincia de Palena.

SR. FELIX VARGAS COTIART.
SRA. CATALINA SAAVEDRA GÓMEZ



Este documento ha sido firmado electrónicamente de acuerdo con la ley N° 19.799.

Para verificar la integridad y autenticidad de este documento ingrese al siguiente link:

<https://doc.digital.gob.cl/validador/ZPNWIR-417>